



# SOSIALISASI KBMK

( Kompetisi Bisnis Manajemen dan Keuangan )

Oleh : Retnosyari Septiyani, S.T.P, M.Sc



## ( Kompetisi Bisnis Manajemen dan Keuangan )

Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan merupakan kompetisi yang tidak hanya mengevaluasi kemampuan akademik dan nalar mahasiswa dalam bidang ilmu, tetapi juga merupakan sebuah upaya untuk mendekatkan kemitraan antara akademisi, dunia usaha dan pemerintah. Rangkaian kompetisi tersebut akan dinilai oleh juri dengan komposisi yang seimbang antara perwakilan akademisi dan praktisi bidang bisnis, manajemen dan keuangan.

## BIDANG LOMBA KBMK

- A. Kompetisi Perencanaan Bisnis dengan Aspek Ekosistem Energi Bersih dan Terbarukan yang Terjangkau .....
- B. Kompetisi Analisis Kasus Bidang Manajemen Operasional .....
- C. Kompetisi Analisis Kasus Bidang Manajemen Pemasaran .....
- D. Kompetisi Analisis Kasus Bidang Manajemen Modal Insani .....
- E. Kompetisi Riset Investasi ..... **2021**
- F. Kompetisi Keuangan Bidang Audit Investigatif .....
- G. Kompetisi Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna .....
- H. Kompetisi Penulisan Karya Tulis Ilmiah .....
- I. Kompetisi Eksibisi Internasional .....
- 11. Eksibisi Internasional bidang lomba Riset Investasi .....
- 12. Eksibisi Internasional bidang lomba Studi Kasus Pemasaran .....

### C. Bidang dan Cabang Lomba

Penyelenggaraan Kompetisi Mahasiswa Nasional bidang ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Tahun 2024 mempertandingkan 5 Cabang Lomba yaitu:

1. Kompetisi Bidang Perencanaan Bisnis,
2. Kompetisi Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna,
3. Kompetisi Bidang Riset Investasi,
4. Kompetisi Bidang Keuangan Audit Investigatif, dan
5. Kompetisi Bidang Penulisan Karya Tulis Ilmiah.

**2022**  
**2023**  
**2024**  
**2025**

Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan  
Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi  
Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia

DIKTISAINTEK BERDAMPAK

Belmawa

KB MK

**2025**

Panduan

# KBMK

Kompetisi Mahasiswa Nasional  
Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen, dan Keuangan

BALANCE SHEET  
DEBIT CREDIT

Mahasiswa Indonesia  
Berkarakter, Berprestasi, Menginspirasi

DIKTISAINTEK BERDAMPAK

Belmawa

## REKAM JEJAK KBMK UAD

TAHUN	BIDANG LOMBA	UPLOAD	LOLOS PENYISIHAN	SEMIFINAL	FINAL/GRAND FINAL	HASIL
2021	8	8	4	2	2	TOP 5
2022	5	5	2	1	1	JUARA 3
2023	5	5	1	1	0	TOP 10
2024	5	5	1	1	0	TOP 10
2025	5	4	0	0	0	0

Note : 2021 : online ( Universitas Indonesia  
2022 : online ( Universitas Internasional Semen Indonesia)  
2023 : offline ( IPMI Business School)  
2024 : offline ( Universitas Multimedia Nusantara )  
2025 : offline ( Universitas Multimedia Nusantara )  
2025 : offline ( Universitas Multimedia Nusantara )

# PERINGKAT UAD DI KBMK

TAHUN	PERINGKAT
2021	24
2022	45
2023	80
2024	69
2025	-
2026	?

**Puspresnas** Pusat Prestasi Nasional [Live](#) [About](#) [Ranking](#) [Update](#) [Statistics](#) [Downloads](#) [Login](#) [Register](#)

22	Universitas Atma Jaya Yogyakarta	0	0	0	0
23	Universitas Teknologi Yogyakarta	0	0	0	0
24	Universitas Ahmad Dahlan	0	0	0	0
25	Universitas Kristen Duta Wacana	0	0	0	0
26	Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	0	0	0	0

**Puspresnas** Pusat Prestasi Nasional [Live](#) [Tentang](#) [Ranking](#) [Update](#) [Statistics](#) [Downloads](#) [Login](#) [Register](#)

39	Universitas Muhammadiyah Surakarta	0	0	0	0
40	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Yasa Anggana	0	0	0	0
41	Universitas Islam Indonesia	0	0	0	0
42	Universitas Atma Jaya Yogyakarta	0	0	0	0
43	Universitas Kristen Duta Wacana	0	0	0	0
44	Universitas Kristen Duta Wacana	0	0	0	0
45	Universitas Ahmad Dahlan	0	0	0	0
46	Universitas Teknologi Yogyakarta	0	0	0	0

**Puspresnas** Pusat Prestasi Nasional **BPTI** [Live](#) [Tentang](#) [Ranking](#) [Update](#) [Statistics](#) [Downloads](#) [Login](#) [Register](#)

73	Universitas Atmikon Yogyakarta	0	0	0	0
74	Universitas Nahdlatul Ulama Yogyakarta	0	0	0	0
75	Universitas Aisyiyah Yogyakarta	0	0	0	0
76	Universitas Alma Ata	0	0	0	0
77	Universitas Mercu Buana Yogyakarta	0	0	0	0
78	Universitas PGRI Yogyakarta	0	0	0	0
79	Sekolah Tinggi Teknologi Terpadu Nurul Fikri	0	0	0	0
80	Universitas Ahmad Dahlan	0	0	0	0
81	Universitas Sanata Dharma	0	0	0	0

# TEMA KBMK

## KBKM 2021

Inovasi Anak Bangsa untuk Menghapus Kemiskinan serta Pemberdayaan Potensi Ekosistem Energi Bersih dan Terjangkau pada Konteks Persiapan Era Pasca Covid-19 dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan

## KBKM 2022

Recover Together Recover Stronger : Penguatan dan Perluasan Ketahanan Pangan dan Pembangunan Infrastruktur yang Berkelanjutan dalam Mendukung Agenda Prioritas Presidensi G20 Indonesia Tahun 2022 dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan

## KBKM 2023

Manifestasi Konsep ESG Dalam Mendukung Chairmanship Indonesia Di ASEAN Tahun 2023 Untuk Pengembangan Ekonomi Biru dan Penguatan Pembangunan Maritim di Kawasan Indo Pasifik Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan.

## **KBMK 2024**

Eksplorasi Peluang **Produksi dan Konsumsi Bertanggungjawab** serta Penerapan Ekonomi Sirkular Pada Era Industry 4.0 dan Society 5.0 Untuk Percepatan Transformasi Ekonomi Nasional yang Inklusif dan Berkelanjutan Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan

## **KBMK 2025**

**Hilirisasi dan Industrialisasi: Inovasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Daya Saing Nasional di Tengah Gejolak Global Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan.**

**KBMK 2026 ??????**

**KATA KUNCI TEMA KBMK :**  
**Berkaitan dengan SDG's ( Sustainable Development Goals)**



# Ketentuan umum KBMK

1. Peserta dalam 1 tim terdiri atas 3 orang dengan ketua dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis, anggota bisa dari prodi di luar FEB, kecuali untuk bidang KTI terdiri dari 2 orang
2. Mahasiswa dapat mengikuti lomba lain diluar KBMK seperti PKM, P2MW, PPK Ormawa maupun lomba yang lain
3. Dosen pendamping bisa membimbing lebih dari 1 tim
4. Dosen pendamping diutamakan dari FEB, tetapi bisa diluar FEB
5. Setiap bidang baik untuk makalah maupun video harus sesuai dengan ketentuan panduan KBMK
6. Ketentuan khusus tiap bidang sesuai dengan panduan KBMK masing-masing bidang

**Tabel 1** Jadwal Pelaksanaan KBMK 2025

<b>KEGIATAN</b>	<b>WAKTU</b>
Publikasi Panduan Kompetisi dan pembagian tugas/kasus kompetisi untuk seleksi penyisihan (pengunduhan melalui website kemdiktisaintek)	M3 Juni 2025
Sosialisasi KBMK	M4 Juni 2025
Pembukaan pendaftaran tim oleh Perguruan Tinggi	M4 Juni 2025
Batas pengiriman makalah dan video babak penyisihan	M1 Agustus 2025
Proses seleksi babak penyisihan	M2 Agustus - M2 September 2025
Penentuan peserta babak final	M2 September 2025
Pengumuman keputusan peserta babak final	M2 September 2025
Daftar ulang dan pembagian tugas/kasus babak final	M3 September 2025
Batas Pengumpulan materi Semi Final	M2 Oktober 2025
Pelaksanaan babak Semi <i>Final</i> dan <i>Grand Final</i> (tingkat nasional)	M3 Oktober 2025

## Perencanaan Bisnis

### Tugas spesifik :

1. Analisis PESTEL
2. Analisis Value Proposition
3. Analisis Business Model Canvas (BMC)

#### A. CABANG LOMBA PERENCANAAN BISNIS

##### DESKRIPSI LOMBA

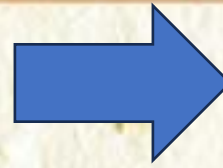
- Bentuk submisi adalah Makalah dan Video presentasi berbahasa Indonesia.
- Tugas: Kelompok mahasiswa mengerjakan sebuah ide bisnis di mana bisnis tersebut diharapkan dapat berkelanjutan melalui inovasi, ko-kreasi, dan pemanfaatan teknologi. Bisnis yang dipilih tidak hanya memiliki potensi keuntungan yang besar tetapi juga dapat digunakan sebagai sarana untuk persiapan “**Hilirisasi dan Industrialisasi: Inovasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Daya Saing Nasional di Tengah Gejolak Global Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan.**”
- Sebagai keberlanjutan dari kompetisi nasional yang diadakan di tingkat Pendidikan Menengah (DIKMEN) maka proposal bisnis yang dibuat dapat berasal dari proposal finalis **Olimpiade Penelitian Siswa Indonesia (OPSI)** atau **Festival Inovasi Kewirausahaan Siswa Indonesia (FIKSI)** dengan memberikan informasi yang jelas dalam proposal yang disubmit yang termasuk tahun keikutsertaan OPSI atau FIKSI, kategori OPSI atau FIKSI, dan tim inisiator awal proposal OPSI atau FIKSI tersebut.
- Proposal bisnis juga dapat dilakukan dengan bekerjasama dengan program Pengabdian Pada Masyarakat yang sedang atau akan dilaksanakan di Perguruan Tinggi mahasiswa berasal.
- Komponen yang diharapkan dapat disertakan adalah:
  - Analisis PESTEL yang mendetail dan mendalam (Aguilar, 1967)
  - Analisa *Value Proposition Canvas* (Osterwalder, 2016)
  - Analisa *Business Model Canvas* (Osterwalder, 2013)
- Panjang Makalah untuk setiap tahapan seleksi terdiri dari maksimal 10 halaman dan maksimal Lampiran sejumlah 5 halaman. Dengan jenis huruf *Times New Roman* berukuran 12 dengan spasi 1.15.
- Video harus menggunakan **Bahasa Indonesia** dilengkapi dengan teks terjemahan **Bahasa Inggris**. Durasi waktu video untuk seleksi terdiri dari maksimal 10 menit presentasi tanpa sela.
- Aturan pengurangan skor diterapkan apabila melebihi ketentuan jumlah halaman pada makalah dan durasi dalam video seperti yang telah dijelaskan di poin E Penilaian Umum.
- Kompetisi acuan: *Hult Prize Challenge, Hult International Business School, Boston, MA, USA*

##### KETENTUAN PENILAIAN

###### 1. Penyisihan: Submisi Makalah dan Video Presentasi

Submisi terdiri dari makalah dan video presentasi. Kriteria Penilaian Babak Penyisihan terdiri dari:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
<b>PESTEL Analysis</b> Jelaskan <i>opportunities</i> dan <i>threats</i> yang dihadapi oleh perusahaan yang anda rancang yg disebabkan oleh aspek <i>Political, Economic, Social, Technological, Environmental, dan Legal</i> .	15
<b>Profil Pelanggan</b> Jelaskan apa yang menjadi <i>Job, Pain</i> dan <i>Gain Customer</i> anda.	15
<b>Produk dan Jasa</b> Jelaskan solusi yang anda tawarkan terkait <i>Pain Reliever, Gain Creator</i> dan <i>Offerings</i> anda.	15
<b>Rencana Operasional, Pemasaran, dan Organisasi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jelaskan bagaimana operasional bisnis anda sehari-hari (misalnya alat yang digunakan, tenaga kerja yang diperlukan, proses produksinya, dll).</li> <li>Bagaimana anda akan memasarkan produk/jasa dari bisnis anda? (bagaimana <i>marketing strategy</i> bisnis anda)</li> <li>Siapa yang akan menjalankan bisnis anda? Pengalaman atau kompetensi apa yang diperlukan dari orang tersebut?</li> <li>Bagaimana struktur organisasi perusahaan anda?</li> </ul>	20
<b>Aspek Keuangan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Berapa banyak modal yang diperlukan untuk mewujudkan ide bisnis anda?</li> <li>Bagaimana anda mendapatkan modal tersebut?</li> <li>Bagaimana rencana keuangan bisnis anda? (misalnya perkiraan Rugi/Laba, arus kas, neraca, dll)</li> <li>Bagaimana rasio keuangan dari perusahaan anda (misalnya ROI, <i>Payback Period</i> dan BEP)</li> </ul>	20
<b>Aspek Inovasi dan Teknologi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jelaskan elemen inovasi dari ide bisnis anda.</li> <li>Gambarkan dan jelaskan aspek teknologi dalam aktivitas atau inisiatif yang akan digunakan di perusahaan anda.</li> </ul>	10
<b>Aspek Kesesuaian dengan Tema</b> Kesesuaian submisi dengan Tema KBMK 2025.	5
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>



## Penulisan Makalah berdasarkan penilaian bidang Perencanaan Bisnis

Yang ditulis dalam makalah 10 halaman :

1. Latar belakang pendirian usaha
2. Analisis PESTEL
3. Profil pelanggan ( analisis value proposition)
4. Produk dan jasa
5. Rencana operasional, pemasaran dan organisasi ( analisis BMC)
6. Aspek keuangan ( analisis ekonomi)
7. Aspek inovasi dan teknologi
8. Aspek kesesuaian dengan tema

## Riset Investasi

Makalah berdasarkan analisis studi kasus perusahaan

- Kelompok mahasiswa membuat laporan **riset emiten TBLA**, PT Tunas Baru Lampung Tbk. Kelompok mahasiswa memberikan rekomendasi apakah saham tersebut **Buy, Sell atau Hold** dengan rasional menggunakan model valuasi saham menggunakan rujukan buku investasi, buku valuasi perusahaan, dan *best practices* (bukan pemodelan ekonometrika-keuangan *historical transaction based*).
- Rekomendasi saham dapat dibandingkan dengan perusahaan terbuka sejenis di tingkat nasional, ASEAN, ataupun Indo Pasifik.

### B. CABANG LOMBA RISET INVESTASI

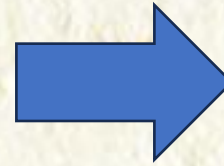
#### STUDI KASUS

Harga minyak sawit mentah (*Crude Palm Oil* atau disingkat CPO) cenderung memiliki tren fluktuatif di pasar global. Kecenderungan ini membuat pentingnya strategi diversifikasi produk turunan sawit. Diversifikasi yang bersifat strategis adalah dengan membuat biodiesel, salah satunya bauran solar dengan 35% bahan bakar nabati (BBN) berbasis minyak sawit. Kebijakan untuk pemanfaatan sawit sebagai bahan bakar nabati di Indonesia merupakan program strategis pemerintah untuk menciptakan permintaan baru atas produk turunan kelapa sawit. Maka, program ini adalah satu bentuk hilirisasi yang harapannya juga dapat mendukung peningkatan daya saing usaha di Indonesia. Program ini juga bermanfaat untuk industri sawit secara keseluruhan untuk menjaga pasokan dan permintaan akan sawit dan menstabilkan harga sawit.

PT Tunas Baru Lampung Tbk (TBLA) merupakan produsen dan distributor produk pertanian, antara lain produk minyak goreng sawit, gula, dan sabun yang menggunakan asam lemak dari minyak sawit mentah. Didirikan pada tahun 1973 sebagai anggota Sungai Budi Group, OT Tunas Baru Lampung melakukan IPO pada bulan Februari 2000.

PT Tunas Baru Lampung merupakan salah satu perusahaan yang mendapatkan kontrak pengadaan biodiesel dari pemerintah Indonesia.

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
<b>Deskripsi Bisnis</b> Mendeskripsikan proses bisnis, jenis industri dan kondisi internal perusahaan	5
<b>Analisis Ekonomi Global dan Lokal</b> Menganalisis kondisi ekonomi global dan lokal yang terkait dengan tantangan bisnis perusahaan	5
<b>Tinjauan Industri &amp; Posisi Persaingan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Menganalisis kondisi perusahaan dibanding perusahaan sejenis pada sektor industri/usaha yang sama</li> <li>Pada babak penyisihan: cukup sampai level Indonesia</li> <li>Pada babak semi <i>final</i> : sampai level regional ASEAN</li> <li>Pada babak <i>grand final</i>: sampai level Asia Pacific (Indo Pacific)</li> </ul>	15
<b>Analisis Keuangan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan analisis keuangan dengan standar ketentuan CFA</li> <li>Analisis harus ringkas, tajam, tepat sasaran dan tidak bertele-tele</li> </ul>	20
<b>Valuasi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan valuasi berdasarkan buku <i>valuation</i> oleh Damodaran</li> <li>Teknik valuasi bisa beragam dengan justifikasi penentuan Teknik valuasi yang jelas</li> </ul>	25
<b>Ringkasan Investasi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Merupakan bagian awal berupa <i>executive summary</i> dari keseluruhan laporan</li> <li>Mengevaluasi kemampuan tim dalam menganalisa perusahaan secara <i>big picture</i></li> </ul>	10
<b>Risiko Investasi</b> Menganalisis berbagai risiko investasi sesuai standar risiko investasi menurut CFA	10
<b>Tata Kelola Perusahaan</b> Memahami dan menganalisis bagaimana perusahaan melakukan tata kelola perusahaan yang baik	5
<b>Aspek Kesesuaian dengan Tema</b> Kesesuaian submisi dengan Tema KBMK 2025.	5
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>



## Penulisan Makalah berdasarkan penilaian bidang Riset Investasi

Yang ditulis dalam makalah 10 halaman :

1. Deskripsi bisnis
2. Analisis ekonomi global dan lokal
3. Tinjauan industry dan posisi persaingan
4. Analisis keuangan
5. Valuasi
6. Ringkasan investasi
7. Risiko investasi
8. Tata Kelola Perusahaan
9. Aspek kesesuaian dengan tema

## Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna

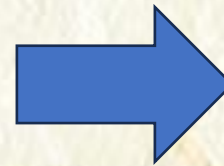
Makalah berdasarkan SDG's dengan analisis TRL /TKT ( Tingkat Kesiapterapan Teknologi) : TKT 1-9

### D. CABANG LOMBA KOMERSIALISASI RISET DAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA

#### DESKRIPSI LOMBA

- Bentuk submisi adalah Makalah dan Video presentasi berbahasa Indonesia.
- Tugas: kelompok mahasiswa mengidentifikasi riset dan teknologi tepat guna yang berpotensi untuk dikomersialkan. Peserta kemudian mengidentifikasi peluang produk potensial dengan teknologi ini.
- Teknologi yang dipilih adalah :
  - hasil riset yang dilakukan inventor di Perguruan Tinggi di mana mahasiswa berasal maupun dari Perguruan Tinggi lain atau;
  - sebagai keberlanjutan dari kompetisi nasional yang diadakan di tingkat Pendidikan Tinggi (DIKTI) maka teknologi yang dipilih dapat berasal dari proposal **Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)** di Perguruan Tinggi baik dari Perguruan Tinggi asal mahasiswa maupun dari Perguruan Tinggi lain dengan memberikan informasi yang jelas dalam proposal yang disubmit yang termasuk tahun keikutsertaan, jenis PKM, dan tim inisiator awal proposal PKM tersebut atau;
  - para **finalis Olimpiade Penelitian Siswa Indonesia (OPSI)** atau **Festival Inovasi Kewirausahaan Siswa Indonesia (FIKSI)** yang diadakan di tingkat Pendidikan Menengah (DIKMEN) dapat mengembangkan dan melanjutkan proposalnya. Peserta diharuskan melengkapi submisi Kategori dengan Surat Persetujuan Pengikutsertaan Finalis OPSI dan/atau FIKSI format tertera pada **Lampiran 6**.
- Teknologi merupakan inovasi dalam manifestasi Konsep ESG.
- Peserta **harus** melampirkan *Consent Form* dari inventor teknologi objek riset/studi kasus sesuai format pada **Lampiran 4**.
- Komponen yang diharapkan dapat disertakan adalah Analisa *Technology Readiness Level*
- (TRL) (*European Commission, 2014*)<sup>1</sup>.
- Panjang Makalah seleksi terdiri dari maksimal 10 halaman dan maksimal Lampiran sejumlah 5 halaman. Dengan jenis huruf Times New Roman berukuran 12 dengan spasi 1.15.
- Video **harus** menggunakan Bahasa Indonesia dilengkapi dengan teks terjemahan Bahasa Inggris. Durasi waktu video untuk seleksi terdiri dari maksimal 10 menit presentasi tanpa sela.
- Aturan pengurangan skor diterapkan apabila melebihi ketentuan makalah dan video.
- Kompetisi acuan: *TCO Innovation Competition (the George Washington University/GW)* dan *Tech Venture Challenge (Vanderbilt University)*.

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
<b>Penjelasan Invensi/Teknologi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identifikasi invensi/teknologi dan aktor pelaku</li><li>• Identifikasi peluang invensi/teknologi</li><li>• Identifikasi pemangku kepentingan terkait</li></ul>	30
<b>Rumusan dan Analisis Masalah</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Definisi masalah dan isu utama yang menjadi solusi bagi invensi/teknologi</li><li>• Metode analisis dan pengukuran Tingkat Kesiapterapan Teknologi (TKT) yang digunakan mengacu pada TRL Model</li></ul>	25
<b>Rumusan Strategi Komersialisasi dan Rekomendasi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Evaluasi dari alternatif solusi dan rekomendasi</li><li>• Kemudahan dalam menerapkan solusi</li><li>• Orientasi strategis dan fokus</li><li>• Justifikasi dari rekomendasi</li></ul>	35
<b>Aspek Kesesuaian dengan Tema</b> Kesesuaian submisi dengan Tema KBMK 2025.	10
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>



Penulisan Makalah berdasarkan penilaian bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna

Yang ditulis dalam makalah 10 halaman :

1. Penjelasan invensi/teknologi
2. Rumusan dan analisis masalah
3. Rumusan strategi komersialisasi dan rekomendasi

## Bidang Audit Investigatif

Makalah berdasarkan studi kasus pada lampiran 2

### LAMPIRAN 2: KASUS KOMPETISI BIDANG KEUANGAN AUDIT INVESTIGATIF

Saudara ditugaskan dalam Tim Investigasi dalam rangka menindaklanjuti rekomendasi. Tanggal 4 Januari 2024, Kementerian ABC menerima aduan terkait dugaan penyimpangan yang dilakukan oleh Sdr. FH dalam pembangunan Gedung Pusdiklat di Kota BIRU, Provinsi LINGKARAN, dengan informasi:

1. Gedung Pusdiklat di Kota BIRU dibangun di atas lahan 1.000m<sup>2</sup> milik Kementerian ABC, dengan spesifikasi umum Luas Bangunan 1.500m<sup>2</sup> setinggi 3 lantai. Anggaran pembangunan Gedung Pusdiklat tersebut adalah Rp 50 Miliar. Pada tanggal 31 Desember 2023, pembangunan gedung tersebut dinyatakan telah rampung 100% berdasarkan Berita Acara Serah Terima antara PT UBA dan Kementerian ABC, dengan realisasi kontrak sebesar Rp 50 Miliar.
2. Adanya tangkapan layar percakapan *Whatsapp* tanggal 22 Desember 2022, di mana Sdr. FH memberikan arahan kepada bawahannya yaitu Sdr. WI untuk "membereskan" agar menjadikan PT UBA sebagai pemenang lelang proyek pembangunan Gedung Pusdiklat.
3. Berdasarkan hasil penelusuran media sosial dan sumber informasi lainnya, Sdr. FH dan Sdr. UC diketahui merupakan teman dekat sewaktu SMA dan keduanya sering melakukan pertemuan di luar kantor. Sdr. UC juga diketahui sering mengirimkan parcel lebaran dan tahun baru kepada keluarga Sdr. FH dan pada tahun 2023, Sdr. UC memberi *voucher* paket perjalanan umroh untuk Sdr. FH bersama istrinya.

Atas informasi pengaduan tersebut, Tim melakukan pengawasan langsung/*surveillance* dengan informasi diketahui Sdr. FH terlihat bertemu dengan Sdr. Unggul Cahya (Sdr. UC), pemilik PT UBA, di parkir Mall Pondok Jaya tanggal 15 Januari 2024 pukul 09.00 WIB dan menerima *goodie bag* warna merah muda yang diduga berisi uang. Setelah penyerahan *goodie bag* warna merah muda tersebut, Sdr. FH dan Sdr. UC terlihat meninggalkan lokasi menggunakan kendaraan masing-masing. Sdr. FH mengendarai mobil Fortuner nopol B 115 FUL, sementara Sdr. UC mengendarai sepeda motor Aerox nopol B 1234 UBA.

Laporan Hasil Kegiatan Pengawasan Pendahuluan oleh Tim Itjen Kementerian ABC yang diterbitkan tanggal 1 Februari 2024, direkomendasikan untuk dilakukan kegiatan Investigasi. Sdr. Fulan Hanoman (Sdr. FH), Kepala Bagian Umum pada Kementerian ABC, diduga telah menerima hadiah dari PT. Unggul Bangun Abadi (PT UBA) berkaitan dengan pembangunan Gedung Pusat Pendidikan dan Pelatihan (Pusdiklat) di di Kota BIRU, Provinsi LINGKARAN.

## KETENTUAN PENILAIAN

### 1. Penyisihan: Submisi Makalah dan Video Presentasi

Submisi berupa makalah dan video presentasi. Kriteria Penilaian Babak Penyisihan terdiri dari:

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
Aspek Substansi Pemahaman Kasus	25
Aspek Teknis Audit Keuangan & Investigatif	25
Aspek Orisinalitas Jawaban	30
Aspek Presentasi	20
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>

Yang ditulis dalam makalah 10 halaman dari studi kasus :

1. Aspek substansi pemahaman kasus
2. Aspek teknis audit keuangan dan investigative

Penulisan Karya Tulis Ilmiah  
tanpa video



Video dan Poster  
( semifinal dan final)

#### E. CABANG LOMBA PENULISAN KARYA TULIS ILMIAH

##### DESKRIPSI LOMBA

- Tugas dari tim peserta adalah membuat *essay* ilmiah dan/atau karya tulis ilmiah sesuai ketentuan yang telah ditetapkan.
- Bentuk submisi terdiri dari: submisi makalah pada babak penyisihan, submisi poster dan video pada babak final.
- Tema yang diangkat untuk lomba esai/karya tulis ilmiah terkait dengan “Hilirisasi dan Industrialisasi: Inovasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Daya Saing Nasional di Tengah Gejolak Global Dalam Kerangka Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan”.
- Tema ini sejalan dengan salah satu Agenda Pembangunan dalam Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2025-2045 yaitu Transformasi Ekonomi melalui iptek, inovasi dan produktivitas ekonomi serta integrasi ekonomi domestik dan global.
- Untuk mewujudkan transformasi ekonomi dalam jangka panjang, pemerintah telah menetapkan hilirisasi dan industrialisasi sebagai Prioritas Nasional ke-5 dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2025-2029 serta menjadi salah satu dari 17 Program prioritas presiden yaitu Melanjutkan hilirisasi dan mengembangkan industri berbasis sumber daya alam untuk meningkatkan nilai tambah di dalam negeri, termasuk sumber daya maritim untuk membuka lapangan kerja yang seluas-luasnya dalam mewujudkan keadilan ekonomi.
- Sebuah negara yang maju harus memiliki kemampuan memaksimalkan potensi sumber daya alamnya untuk kemajuan perekonomian nasional dan rakyat. Melalui hilirisasi dan industrialisasi, Indonesia dapat mengonversi komoditas dasar menjadi produk berdaya saing tinggi, yang juga dapat menciptakan lebih banyak pekerjaan berkualitas dan mendorong pertumbuhan ekonomi domestik. Dengan demikian, tidak hanya menjadi negara penghasil bahan mentah, Indonesia dapat menjadi produsen dan manufaktur atas produk yang berkualitas dan dapat bersaing di kancah internasional. Prioritas Nasional ini dijalankan dengan memanfaatkan sumber daya secara efektif, dan juga menegaskan kedaulatan ekonomi Indonesia, mengurangi ketergantungan terhadap impor, dan menjamin pembangunan berkelanjutan untuk generasi mendatang. Karena itu pada pembangunan jangka menengah nasional tahun 2025-2029, pemerintah berkomitmen untuk melanjutkan dan mengembangkan program industrialisasi dan hilirisasi.
- Sesuai dengan RPJMN 2025-2029, prioritas nasional ke-5 tersebut akan menitikberatkan pada hilirisasi sumber daya alam (SDA) unggulan, industri padat karya terampil, industri padat teknologi inovasi, industri dasar dan pengembangan Kawasan dengan lingkup sebagai berikut:
  - Hilirisasi SDA unggulan: hilirisasi nikel, tembaga, bauksit, timah, kelapa sawit, kelapa dan rumput laut.
  - Industri padat karya terampil: pengembangan industri tekstil dan produk tekstil.
  - Industri padat teknologi inovasi: pembangunan industri semikonduktor dan pengembangan industri dirgantara.

Kriteria Penilaian	Nilai Maks
<b>Rumusan Masalah</b> Definisi masalah dan isu utama yang menjadi topik utama <i>essay</i>	25
<b>Rumusan Analisis Skenario</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ide inovasi dalam penyelesaian masalah</li><li>• Metode analisis dan perencanaan skenario</li><li>• Kekuatan argumen dan data yang diberikan</li></ul>	40
<b>Struktur Penulisan Makalah</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Makalah terdiri dari bagian Pendahuluan, Tinjauan Pustaka, Analisis Skenario, Kesimpulan</li><li>• Makalah dilengkapi dengan Daftar Pustaka dengan jumlah literatur minimal 10 referensi ilmiah</li><li>• Penulisan menggunakan kaidah pereferensian dan kuotasi mengikuti kaidah <i>APA (American Psychological Association)</i></li></ul>	20
<b>Aspek Kesesuaian dengan Tema</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kesesuaian submisi dengan Tema KBMK 2025</li><li>• Kesesuaian submisi dengan ketentuan jumlah kata</li></ul>	15
<b>Total</b>	100

# PROSES TEKNIS KBMK

TAHAPAN			
PENYISIHAN	SEMIFINAL	FINAL	GRANDFINAL
SELURUH	10 TIM	5 TIM	3 TIM
• Makalah /tugas	penyelesaian tugas	penyelesaian tugas	presentasi
• Video	presentasi	presentasi	presentasi



# PROPOSAL

## KBMK

Bidang Komersialisasi Riset  
Dan Teknologi Tepat Guna

Rainbow Okara Cookies:  
Camilan Sehat Kaya Manfaat  
Atasi Limbah

2021

### Tim Miracle Okara

1. Putri Amanah Sulaeman 1911070025
2. Alisha Deanna Hernawan 1900070032
3. Dedek Ayudya Pangestuti 1900011370

## Tahap 1: Penyisihan

- a. Pembuatan proposal yang berisi penyelesaian studi kasus atau produk yang akan diangkat (komersialisasi)
- b. Pembuatan video singkat terkait proposal yang diajukan

# Video KBMK

YouTube <sup>ID</sup> kbm UAD

Semua Shorts Video Belum Ditonton Ditonton Baru diupload Live



KBMK 2023 - BLUEMEAL : Pangan Fungsional Harapan Masa Depan da...  
485 x ditonton • 7 bulan yang lalu

BIMAWA UAD Jogja  
WeAreUAD #Kemahasiswaan #Alumni #UniversitasAhmadDahlan #UADYogyakarta Selamat datang di akun resmi Youtube ...



Lomba KBMK | Kompetisi Keuangan Bidang Audit Investigatif | The...  
258 x ditonton • 1 tahun yang lalu

BIMAWA UAD Jogja  
coronavirus #covid19 #dirumahaja #WeAreUAD #Kemahasiswaan #Alumni #UniversitasAhmadDahlan...



Lomba KBMK | Indoflakes: Sereal Porang Kaya Manfaat Solusi...  
274 x ditonton • 1 tahun yang lalu

BIMAWA UAD Jogja  
coronavirus #covid19 #dirumahaja #WeAreUAD #Kemahasiswaan #Alumni #UniversitasAhmadDahlan...



Lomba KBMK | Eduwisata Kampung Ikan | UAD  
216 x ditonton • 1 tahun yang lalu

BIMAWA UAD Jogja  
coronavirus #covid19 #dirumahaja #WeAreUAD #Kemahasiswaan #Alumni #UniversitasAhmadDahlan...



Lomba KBMK | Analisis Riset Investasi | Tim Capital Gainer UAD  
111 x ditonton • 1 tahun yang lalu

# FINAL KBMK



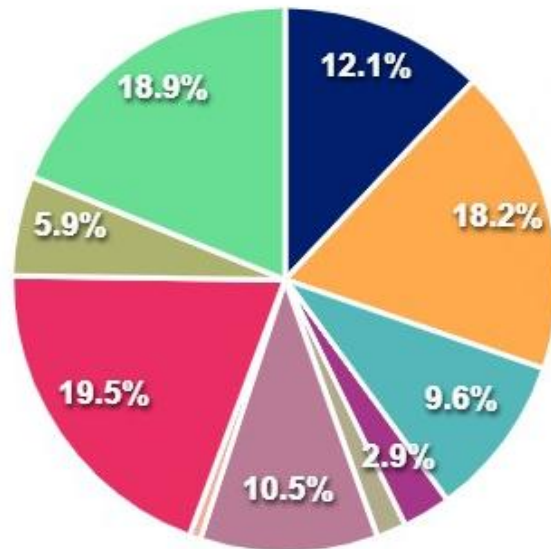
## JUMLAH TIM

Statistik jumlah tim yang telah mendaftar

Total Tim : **456**

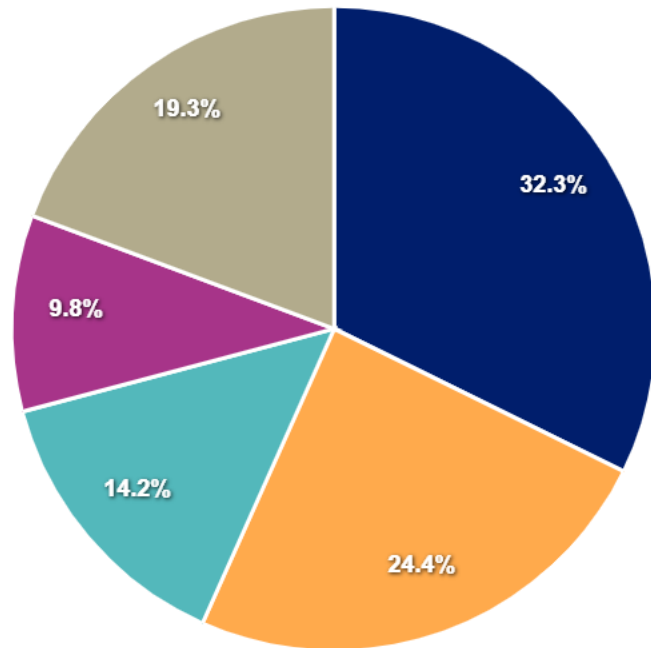
Lihat Berdasarkan Card

## Statistik peserta KBMK 2021



- Kompetisi Perencanaan Bisnis dengan Aspek Ekosistem Energi Bersih dan Terbarukan yang Terjangkau
- Kompetisi Penulisan Karya Tulis Ilmiah
- Kompetisi Analisis Kasus Bidang Manajemen Operasional
- Kompetisi Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna
- International Exhibition on Marketing Management Case Study
- Kompetisi Keuangan Bidang Audit Investigatif
- International Exhibition on Investment Research Case Study
- Kompetisi Analisis Kasus Bidang Manajemen Pemasaran
- Kompetisi Analisis Kasus Bidang Manajemen Modal Insani
- Kompetisi Riset Investasi

# Statistik peserta KBMK 2022

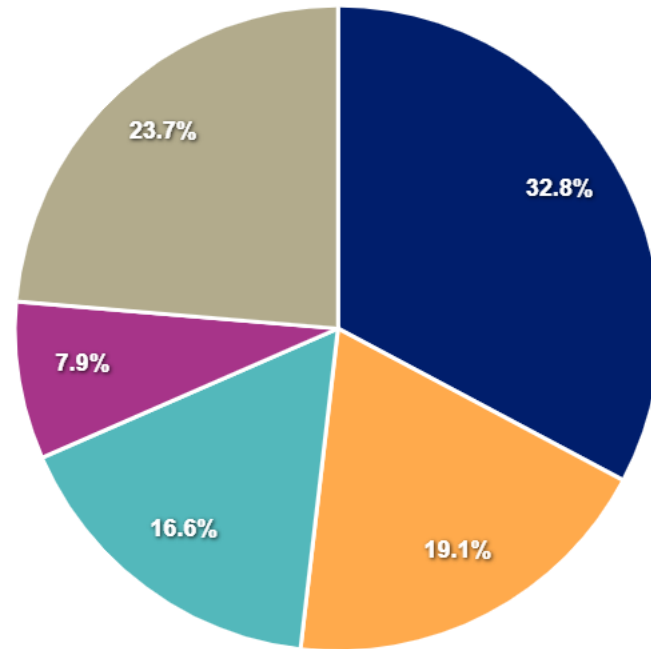


- Kompetisi Bidang Perencanaan Bisnis
- Kompetisi Bidang Riset Investasi
- Kompetisi Bidang Keuangan Audit Investigatif
- Kompetisi Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna
- Kompetisi Bidang Penulisan Karya Tulis Ilmiah

**JUMLAH TIM**  
Statistik jumlah tim yang telah mendaftar  
Total Tim : **254**

**Jumlah PT : 205**

# Statistik peserta KBMK 2023



- Kompetisi Bidang Perencanaan Bisnis
- Kompetisi Bidang Riset Investasi
- Kompetisi Bidang Keuangan Audit Investigatif
- Kompetisi Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna
- Kompetisi Bidang Penulisan Karya Tulis Ilmiah

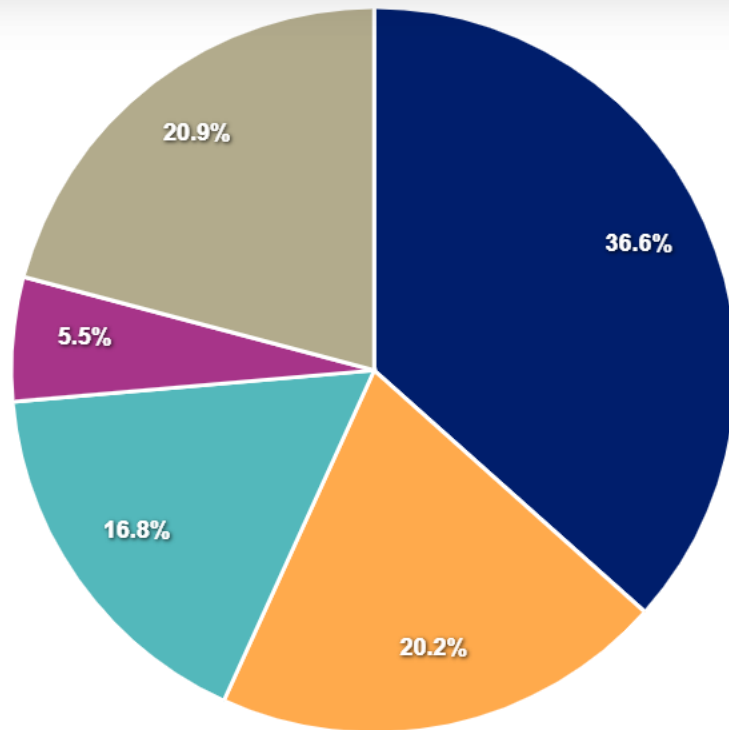
## JUMLAH TIM

Statistik jumlah tim yang telah mendaftar

Total Tim : 482

Jumlah Perguruan Tinggi :  
316 PTN/PTS

# Statistik peserta KBMK 2024



● Bidang Perencanaan Bisnis ● Bidang Riset Investasi ● Bidang Keuangan Audit Investigatif  
● Bidang Komersialisasi Riset dan Teknologi Tepat Guna ● Bidang Penulisan Karya Tulis Ilmiah

## JUMLAH TIM

Statistik jumlah tim yang telah mendaftar

Total Tim : 402

Jumlah Perguruan Tinggi :  
316 PTN/PTS

## F. KATEGORI KOMPETISI KEUANGAN AUDIT INVESTIGATIF

NO	NAMA TIM	PERGURUAN TINGGI
1.	Epiphany	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti
2.	Arunika	Institut Pertanian Bogor
3.	SayaUISI	Universitas Internasional Semen Indonesia
4.	UKDW Keuangan Bidang Audit Investigatif	Universitas Kristen Duta Wacana
5.	Cakrawala VI	Universitas Negeri Malang
6.	The Big Three	Universitas Ahmad Dahlan
7.	Catalyst	Universitas Gadjah Mada
8.	Wallstreet	Universitas Indonesia
9.	Sukapura	Universitas Gadjah Mada
10.	Bumble Bee	Universitas Udayana

## G. KATEGORI KOMPETISI BIDANG KOMERSIALISASI RISET DAN TEKNOLOGI TEPAT GUNA

NO	NAMA TIM	PERGURUAN TINGGI
1.	Eco-Aerator	Institut Teknologi Sepuluh Nopember
2.	Cakrawala VII	Universitas Negeri Malang
3.	Laskar Juara	Universitas Pendidikan Indonesia
4.	Rainbow Okara Cookies	Universitas Ahmad Dahlan
5.	Bahana Najogi	Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara
6.	Katulistiwa	Universitas Diponegoro
7.	Tim Inovatech	Universitas Pendidikan Ganesha
8.	Mermaid	Universitas Islam Darul `ulum
9.	Tim Bahrul	Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya
10.	FEB INTERN UEU 2	Universitas Esa Unggul

#### H. KATEGORI KOMPETISI PENULISAN KARYA TULIS ILMIAH DENGAN ASPEK INOVASI DALAM PENGURANGAN KEMISKINAN

NO	NAMA TIM	PERGURUAN TINGGI
1.	Rasminah	Universitas Prasetiya Mulya
2.	ADAMAR	Institut Teknologi Bandung
3.	Povert Soluta	Universitas Pendidikan Indonesia
4.	Patria Wiraguna	Politeknik Negeri Bandung
5.	Edukreatif	Universitas Ahmad Dahlan
6.	YAP Team (Youth Alleviation Poverty)	Universitas Ahmad Dahlan
7.	Garuda Undiksha	Universitas Pendidikan Ganesha
8.	IPWIJA.KARYAILMIAH	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI Jakarta
9.	Kapten Ri	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya
10.	Hanan	Universitas Pertamina



**Puspresnas**  
Pusat Prestasi Nasional

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
PUSAT PRESTASI NASIONAL

# Sertifikat

Nomor 2239/J3/KM.05.03/2021

Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi, Sekretariat Jenderal, Pusat Prestasi Nasional,  
memberikan Sertifikat kepada :

**Dedek Ayudya Pangestuti**

Universitas Ahmad Dahlan

**Sebagai Finalis**

**Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK) Nasional Tahun 2021**

yang diselenggarakan pada tanggal 13 s.d. 16 September 2021 oleh Pusat Prestasi Nasional

Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi

# Juara KBMK 2024

## Bidang Riset Investasi

Tim	Perguruan Tinggi	Judul Karya	Peringkat
Artemis	Universitas Gadjah Mada	Hansoh: Mutiara terpendam di industri farmasi	1
Sleeping Cukong	Universitas Bina Nusantara	Equity Research Report PT Industri Jamu dan Farmasi Sido Muncul (SIDO.IJ)	2
Amerta Venture	Universitas Airlangga	SIDO:Rise From Adversity	3
Gainsoed Capital	Universitas Jenderal Soedirman	Analisis Valuasi Saham SIDO	4

## Bidang Perencanaan Bisnis

Tim	Perguruan Tinggi	Judul Karya	Peringkat
VIONITTA	Universitas Internasional Semen Indonesia	Bisnis Bertanggung Jawab: Inovasi Produk Rumahan Susu Berbahan Dasar Biji Durian dengan Implementasi Trashpaperbox Sebagai Tanggung Jawab Terhadap Penggunaan Kemasan	1
Magmala (Mahasiswa Management Menyala)	Universitas Internasional Semen Indonesia	Peningkatan Nilai Jual Buah Siwalan Melalui Inovasi Minuman Serbuk Pada Era Industry 4.0 dan Society 5.0 untuk Meningkatkan Kesejahteraan Petani Siwalan	2
Namsan Team	Universitas Indonesia	SHE: Pembalut Ramah Lingkungan untuk Solusi Produksi dan Konsumsi Bertanggung Jawab	3
Pinus Squad	Universitas Bina Nusantara	Vegaresh: Transformasi Ekonomi Sirkular melalui Katering dan Minuman Sehat Berbahan Imperfect Produce di Era Society 5.0	4



## Bidang Penulisan Karya Tulis Ilmiah

Tim	Perguruan Tinggi	Judul Karya	Peringkat
Cigrosys	Universitas Gadjah Mada	CIGROSYS (Circular Green Solutions for Ecology System): Strategi Pemanfaatan Lahan Gambut Nonproduktif Eks Kelapa Sawit Melalui Perikanan Udang Vaname	1
Tim Hamasah	Universitas Negeri Yogyakarta	Samkah (Sampah Berkah): INOVASI APLIKASI ECOENZYME DAN ECOBRICK BERBASIS 4R SEBAGAI SOLUSI PERMASALAHAN SAMPAH GUNA MEWUJUDKAN EKONOMI SIRKULAR	2
THE MIRACLES	Institut Pertanian Bogor	ECO-CARD: PROGRAM KONVERSI FOOD WASTE RUMAH TANGGA MELALUI PEMANFAATAN NFC PADA SMALL-SCALE ANAEROBIC DIGESTER SEBAGAI PENERAPAN KONSEP EKONOMI SIRKULAR	3
TsabiTah	Politeknik Negeri Batam	PLASTIK SEBAGAI ALTERNATIF BBM: INOVASI PIROLISIS BERTENAGA SURYA SEBAGAI WUJUD KONTRIBUSI INDONESIA DALAM EKONOMI SIRKULER	4




Tim	Perguruan Tinggi	Judul Karya	Peringkat
MOBIUS MOB	Institut Teknologi Bandung	Penggunaan Alat Pengolahan Limbah Batik dengan Proses Aerator Oxymix Microbubble Generator Sebagai Upaya Pengurangan Limbah Berbahaya Hasil Industri Batik	1
ConSense	Institut Teknologi Sepuluh Nopember	Strategi Komersialisasi ConSense Melalui Penciptaan Usaha Baru	2
EDIPACK	Institut Pertanian Bogor	Analisis Komersialisasi EDIPACK : Karton Bergelombang Penjerap Etilen untuk Penyimpanan Buah dan Sayur Berbahan Kalium Permanganat dan Arang Aktif Untuk Praktik Berkelanjutan Green Economy	3
Tim Greengals	Universitas Hasanuddin	Mammuno Flies Spray 3 in 1: Solusi Ramah Lingkungan untuk Pengendalian Hama Lalat Rumah, Sanitizer, dan Odor Eliminator sebagai perwujudan SGD 12 dan upaya penerapan ekonomi sirkular	4



## Bidang Keuangan Audit Investigatif

Tim	Perguruan Tinggi	Judul Karya	Peringkat
TSM	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti	Transparansi Digital: Membongkar Kecurigaan Fraud dalam Pembelian Teknologi untuk Integritas Keuangan	1
Assurify	Universitas Gadjah Mada	Analisis Dugaan Fraud pada Proyek Pengadaan Jalan Kemiri-Depapre yang Melibatkan Dana Alokasi Khusus (DAK) Provinsi Papua Tahun Anggaran 2015	2
TIM PRAWIRA	Universitas Negeri Yogyakarta	Audit Investigatif atas Dugaan Kasus Fraud Pembelian Hard Drive pada Cabang Perusahaan Nasional Bidang Perbankan Keuangan	3
Arindama	Universitas Negeri Semarang	Indikasi Fraud Pengadaan Barang Pada Perusahaan Cabang Perbankan Keuangan X: Wajib Ditindak Lanjuti!	4



TERIMA KASIH  
DAN  
SELAMAT MENCOBA  
UAD JUARA KBMK 2026